



SBMÍDIA – Suplemento – Um espaço aberto da Sociedade Brasileira de Metrologia – Nº 13 – Agosto de 2002

Diretoria Executiva da SBM revê Planejamento Estratégico

Reunidos em sua sede própria, a Diretoria Executiva da SBM, integrada pelo presidente Carlos Alberto Schneider (CERTI) e seus seis vices-presidentes Edgardo Antônio Manriquez (DaimlerChrysler, VP Metrologia Industrial); Aécio Batista de Souza (Remesp, VP Legislação e Negócios em Metrologia); João Carlos Antunes (INMETRO, VP Metrologia Laboratorial); Elisabete De Nadai (CENA/USP, VP Metrologia Científica); Maj.-Av. Luís Guilherme Gigo (CTA/IFI, VP Metrologia Embarcada) e Maurício Frota (PUC-Rio, VP Assuntos de Administração, Finanças e Patrimônio), trabalhou uma proposta de revisão do Planejamento Estratégico da SBM para

encaminhamento e para aprovação da Diretoria Colegiada e do Conselho Deliberativo da SBM. Essa última ação está agendada para o dia 30 de agosto próximo, cuja reunião coincide com a cerimônia de inauguração da sede própria, a qual encontra-se operacional no seguinte endereço: Centro Empresarial Rodolpho De Paoli, Avenida Nilo Peçanha, 50, Grupos 2517 e 2512, Rio de Janeiro. O processo de revisão do Planejamento Estratégico, referente ao quadriênio que se encerra (1998-2002), evidenciou o cumprimento de 85% das metas fixadas. Esse fato abre perspectivas animadoras para a busca de novos projetos estratégicos, agora apoiados por

uma organização adequadamente estruturada e com sede própria. Não obstante os custos fixos relativos à manutenção da infra-estrutura física e administrativa, a SBM ganha maior independência de ação, maior visibilidade, permitindo uma gestão transparente e capaz de promover articulações de âmbito nacional e internacional a serviço do continuado processo de fortalecimento da metrologia brasileira. Após análise e aprovação pela diretoria colegiada e homologação pelo Conselho, o planejamento estará disponibilizado no site e sua síntese publicada neste informativo. Sugestões para novas ações deverão ser encaminhadas ao presidente (cas@certi.org.br).

Edição 2002 do Prêmio Excelência em Metrologia

A SBM e a Revista Metrologia & Instrumentação convocam a comunidade para uma mobilização nacional que objetiva a divulgar essa inusitada oportunidade de se atribuir reconhecimento àqueles que efetivamente se destacaram no front do processo de desenvolvimento da metrologia, assim colaborando para o seu fortalecimento e para atribuir visibilidade interna e externa à competência brasileira em metrologia. O Edital da edição 2002 do Prêmio Excelência em Metrologia, mais uma vez contemplando as categorias (i) Personalidade do Ano; (ii) Contribuição Técnico-Científica e (iii) Metrologista-Padrão, já encontra-se disponível aos interessados no site da SBM (www.metrologia.org.br). Propostas candidatas ao Prêmio Excelência em Metrologia já começaram a chegar na Sociedade Brasileira de Metrologia e estão sendo catalogadas para serem submetidas ao Comitê Nacional do Prêmio, a quem compete a análise de mérito e a decisão soberana da premiação. A ser outorgado em grande estilo, a cerimônia de premiação terá lugar nas excelentes dependências do World Trade Center, do Hotel Meliá, em São Paulo,

no dia 5 de novembro do corrente ano. No contexto de um elaborado programa, a premiação envolve uma agenda completa de eventos, que inclui palestras, cursos, almoço-banquete de premiação, ocupando a parte da manhã do dia 5. Em seqüência a esse dia reservado para se homenagear os atores da metrologia, está também programada a solenidade de outorga do Prêmio Qualidade Banas, tradicionalmente conferido aos profissionais da Qualidade, cerimônia que envolverá uma atraente programação técnica e social e um jantar-banquete de confraternização. A

diretoria Comercial da Editora Epse, responsável pela editoração da Revista Metrologia & Instrumentação, já colocou a venda pacotes que permitem acesso a ambos os eventos. Informações: roberto.campos@epse.com.br. Imbuídos do propósito de repetir o sucesso da cerimônia de outorga da edição 2001 do Prêmio, os seus organizadores anunciam que o prêmio será uma viagem aos Estados Unidos para visitar o National Institute of Standards and Technology (NIST), reconhecido como um dos mais conceituados Institutos Nacionais de Metrologia do mundo.



SBM e empresas afiliadas desenvolvem módulo para ensino a distância

Em parceria com duas entidades afiliadas, a SBM firmou contrato com a MITUTOYO Sul Americana e com o Instituto Tecnológico da PUC-Rio, ambos sócios institucionais da SBM, para desenvolver um módulo para ensino a distância em metrologia dimensional. O trabalho, que também envolve uma pesquisa de mestrado no Programa de Pós-Graduação em Metrologia para Qualidade Industrial da PUC-Rio e os serviços de computação da empresa Passo-a-Passo, incubada na Incubadora Gênesis da PUC-Rio, viabilizou-se a partir de um Projeto do Fundo Verde Amarelo que objetiva aplicar conhecimentos avançados de metrologia para promover a interação universidade-empresa. Pelo lado da Mitutoyo o contato é com o Sr. Custódio Vás, E-mail: cvas@mitutoyo.com.br e pelo lado da PUC-Rio com o diretor do ITUC, Prof. Sérgio Braga, E-mail: [\[www.banasqualidade.com.br\]\(http://www.banasqualidade.com.br\)](mailto:slbraga@</p></div><div data-bbox=)



SBM conquista coordenação da Edição 2005 do NAMLS-8

No contexto de uma acirrada disputa da qual participaram 41 países, o Brasil, por intermédio da Vice-Presidente para Assuntos de Metrologia Científica da SBM, Professora Dra. Elisabete De Nadai Fernandes, conquistou a coordenação do 8º. Nuclear Analytical Methods in the Life Sciences, a realizar-se no Rio de Janeiro, em abril de 2005, assim caracterizando a primeira edição desse importante evento na América Latina. A decisão foi tomada por ocasião do NAMLS-7, realizado em Antalya, Turquia, de 16 a 21 de junho de 2002, oportunidade em que foi apresentada a experiência brasi-

leira na produção de materiais de referência para o setor de alimentos. O NAMLS-8 dá prosseguimento a um ciclo de eventos iniciado há 35 anos, em Amsterdam (Holanda, 1967), seguido de Bled (Iugoslávia, 1972), Viena (Áustria, 1978), Gaithersburg (USA, 1989), Prague (República Tcheca, 1993), Beijing (China, 1998), Antalya (Turquia, 2002). Fortalecendo alianças e agregando competências, a SBM convidou a Sociedade Brasileira de Microbiologia para participar da coordenação dessa nova conquista de âmbito mundial. Contato: lis@cena.usp.br

Metrologia-2003: Metrologia nas Ciências da Vida

Metrologia nas Ciências da Vida será o tema central do Metrologia-2003, Congresso Oficial da SBM, a realizar-se em setembro de 2003, em Recife, Pernambuco. No contexto da estrutura de gestão aprovada pela diretoria da SBM, um comitê de alto nível (Scientific Advisory Committee) já foi definido, reunindo personalidades da metrologia mundial que aceitaram o convite da SBM para colaborar no processo de definição dos temas centrais desse evento oficial da SBM. A exemplo de outras edições, o Metrologia 2003 realizar-se-á em articulação com o 2003 Imeko Metrology World Congress, também planejado para acontecer meses antes do mesmo ano, na medieval cidade de Dubrovnick, Croácia, estando previsto um painel no Metrologia 2003 para formalizar o repasse das recomendações e prioridades que serão estabelecidas por aquele fórum da federação mundial de metrologia. Contatos e sugestões com o diretor da Regional SBM/PE e presidente do Metrologia 2003: Antônio Carlos Maranhão de Aguiar, acarlos@pe.senai.br

Metrologia para Alimentos

Metrologia voltada ao setor de alimentos constitui nova prioridade na metrologia brasileira. Parabéns à Vice-Presidente (VP) para Assuntos de Metrologia Científica da SBM, Professora Dra. Elisabete De Nadai Fernandes (CENA/USP), pela excelência dos resultados obtidos na pilot-key comparison realizada em metrologia aplicada a alimentos, mais especificamente na determinação que assim ficou caracterizada: "Arsenic in oyster tissue e CCQM P-29, Pilot Study Cadmium and zinc amount content in rice", excelente oportunidade para evidenciar que existem competências em metrologia instaladas no âmbito universitário, assegurando a inserção do Brasil no rol de países habilitados a participarem das comparações de mais alta exatidão. Conforme evidenciado pelos resultados da pilot key-comparison (cf. artigo publicado

nesta edição da Revista Metrologia & Instrumentação), o laboratório do CENA/USP conquistou desvios-padrões inferiores àqueles obtidos por renomados Laboratórios Nacionais de Metrologia de países industrializados, trabalho digno de orgulho para a metrologia brasileira, colaborando para promover a inteligência brasileira em metrologia química. Como evidência objetiva de sua competência, a VP da SBM acaba de aprovar importante projeto de fomento junto ao Fundo Verde Amarelo para promover, em conformidade a critérios internacionais, a expansão, consolidação e credenciamento dos serviços de ensaios de alimentos dos Laboratórios de Radioisótopos e Biologia Molecular do Centro de Energia Nuclear da Agricultura (CENA/USP), operados sob sua competente coordenação.

Incerteza de Medição: Reedição da Escola Avançada

No contexto de uma parceria que envolve os Programa de Pós-Graduação em Metrologia para Qualidade Industrial (Pós-MQI) da PUC-Rio e Pós-Graduação em Metrologia Científica e Industrial (Pós-MCI) da UFSC, a SBM, está articulando a reedição da bem sucedida Escola Avançada em Metrologia para Expressão da Incerteza da Medição, realizada em Angra dos Reis em 1997. A iniciativa, realizada no contexto de um projeto aprovado pelo CNPq, com recursos do Fundo Setorial Verde Amarelo, objetiva não apenas aproximar profissionais da metrologia

brasileira com as mais renomadas competências mundiais que trabalham na área, mas, principalmente, nuclear focos de competência em nível de doutorado nesses programas de pós-graduação em metrologia com competência para inserir o Brasil no Comitê da ISO responsável pela revisão do conhecido Guia ISO-GUM (Guide to the expression of uncertainty in measurement) e para liderar a formação e capacitação de especialistas em expressão da incerteza da medição em diferentes áreas e especialidades da metrologia. Contato: M.N. Frota, mfrota@mec.puc-rio.br

SBManager

Beneficiando-se de sofisticadas da ciência da informação, a Diretoria Executiva da SBM implementa o software **SBManager** - Estruturador de Conhecimento. Desenvolvido sob encomenda por especialistas da Fundação CERTI, o **SBManager**, operando em plataforma Web, é o novo gerenciador de atividades da SBM, prestando-se não apenas ao gerenciamento, via Internet, do desenvolvimento dos projetos da SBM, como também constituindo-se numa robusta base de dados institucional que permite classificar, armazenar, recuperar e disseminar informações da organização. Para gerenciar essa nova e poderosa ferramenta e treinar as 15 Regionais da SBM, foi contratada a profissional Maria Emília Loureto da Silva (infodoc@metrologia.org.br), com 19 anos de experiência na VARIG, onde atuou ao longo desses anos como Load Controller, responsável pela segurança, performance e maior rentabilidade de vôos, além de ter participado ativamente das fases de testes, implantação, treinamento e suporte do sistema de execução e gerenciamento de operações de vôos em aeroportos. Atualmente responsável pela recém-criada divisão de Informação e Documentação da SBM, após treinamento na Fundação CERTI, vem executando a fase de testes e validação da nova ferramenta desenvolvida.

EXPEDIENTE

Suplemento do Informativo da Sociedade Brasileira de Metrologia

Conselho Editorial do SBMídia: Maurício Nogueira Frota (Editor Responsável); Carlos Alberto Schneider (CERTI), Maria Emília Loureto da Silva (Divisão de Informação e Documentação da SBM); Maria Aparecida Vilela de Oliveira (Divisão de Marketing da SBM); Maria Helena de Arantes Frota (UFF)
Jornalista Responsável: Hayrton Rodrigues do Prado Filho (MT 12 113)

Design gráfico: Editora Epse

Responsabilidade Técnica: Sociedade Brasileira de Metrologia

Sede-própria: Av. Nilo Peçanha, 50, Grupos 2517 e 2512, Centro Empresarial Rodolpho De Paoli, CEP 20020-906, Rio de Janeiro, RJ Tel/ Fax: (21) 2532-7373 - e-mail: sbm@metrologia.org.br



Espaço Reservado às Regionais da SBM

A Secretaria Executiva da SBM convida e estimula as regionais a fazerem bom uso deste espaço estratégico criado no **SBMídia** para divulgar as realizações das regionais da SBM. No contexto do processo de descentralização operacional das atividades da SBM e de fortalecimento de suas regionais, essas diretorias estão sendo capacitadas com a ferramenta de gestão-internet **SBMnager**, tendo, também, recebido um kit institucional contendo palestras institucionais, folders, cartões de visita, normas operacionais, o manual de aplicação da marca SBM, bem como o cadastro eletrônico de associados. Acesso a esse espaço com a Maria Aparecida Vilela, coordenadora da Divisão de Marketing e Eventos: marketing@metrologia.org.br

Regional SBM/SP

Remesp renova quadro Diretivo – Em cerimônia solene realizada na sede da ABIMAQ/SINDIMAQ, em 25 de junho próximo passado, tomou posse o

novo corpo diretivo da Rede Metrologica do Estado de São Paulo (REMESP) para cumprir o mandato 2002-2005. A presidência ficou sob a responsabilidade do associado da SBM, Engenheiro Marco Antônio D'Elia, diretor de Certificação do Instituto de Pesquisas Tecnológicas do Estado de São Paulo (IPT) que, por ocasião de seu pronunciamento, reiterou seu compromisso de dar continuidade ao dinâmico trabalho do presidente Aécio Batista de Souza, atualmente Vice-Presidente da SBM para Assuntos de Legislação e Negócios em Metrologia. No desempenho de sua missão diretiva na SBM, o VP Aécio estará, também, articulando uma maior interação da SBM com as organizações regionais de metrologia que hoje nutrem a ação capilar regional para fortalecimento do sistema metrologico brasileiro. Parabéns ao companheiro Aécio e seus colaboradores pela implementação da REMESP e sucesso ao novo Presidente Marco D'Elia à frente desse importante desafio de prover assistência metrologica ao maior parque industrial da América Latina. A Regional da SBM/SP trabalha em estreita articulação com a REMESP, organização que lhe presta apoio técnico e de infra-estrutura. Contatos e sugestões para estreitar o relacionamento Redes-SBM: VP Aécio B. de Souza, remesp@abimaq.org.br

Com a programação já fechada, a SBM, por intermédio da sua Regional SBM/SP, colabora e apóia a iniciativa da Remesp na organização do ENQUALAB-2002, Encontro para a Qualidade de Laboratórios, programado para realizar-se na cidade de São Paulo, de 30 de julho a 01 de agosto. Contato: Diretor da Regional SBM/SP: Celso Scaranello, scaracel@sp.senai. Informações: www.remesp.org.br.

Regional SBM/ES

SBM/ES promove workshop e realiza reunião de planejamento – Sob a coordenação do Departamento Regional do SENAI-ES, a Diretoria Regional da SBM/ES, sob a presidência dos entusiastas diretor regional Samuel Vilela (CST) e diretores adjuntos Francisco P. Pellegrini (Samarco) e Romildo Pedro Módolo (Senai-ES), participou da organização e realização, em 28 de junho de 2002, do II Workshop de Metrologia realizado no Estado do Espírito Santo, repetindo o sucesso do I Workshop realizado em 2001 e reunindo representantes da indústria local e profissionais dos principais laboratórios atuantes em metrologia e ensaios do Estado. Na opinião dos diretores da Regional SBM/ES, o sucesso do workshop é medido pelo crescimento da



demanda de serviços sobre os laboratórios participantes do evento, correlação nitidamente percebida pelos organizadores que formatam o workshop aproximando ofertantes e demandantes de serviços. Parabéns ao Laboratório Central de Calibração em Metrologia Elétrica (LCC) pelo sucesso e pela iniciativa. Aproveitando o ambiente do evento, foram discutidas excelentes oportunidades para viabilizar a retomada de um círculo de encontros regionais e ações concretas para iniciar, no Estado do Espírito Santo, uma experiência-piloto para estruturação da certificação da competência profissional em Metrologia. Participando da reunião, um re-

presentante da Diretoria Executiva da SBM formalizou a posse dos diretores regionais, repassando aos novos dirigentes da SBM/ES um kit institucional contendo não apenas os atos constitucionais da Sociedade mas material promocional e o cadastro de associados vinculados à Regional.

REGIONAL SBM/PR

Em ritmo acelerado, continuam os preparativos para a organização do III METROSUL – Evento de Metrologia e Ensaio, que acontecerá na cidade de Curitiba, de 30 de setembro a 03 de outubro de 2002. A iniciativa é do Paraná Metrologia, sede da Regional da SBM/PR. Informações: www.pjeventos.com.br/metrosul ou com o Diretor da Regional SBM/PR: Emanuel R. de Oliveira, emmanuel@pr.senai.br

REGIONAL SBM/MG

Aliança com estudantes – A Regional da SBM/MG foi convidada para participar, em Itajubá, MG, em agosto de 5 a 9 de agosto de 2002, no campus da EFEI em Itajubá, MG, do IX Congresso Nacional de Estudantes de Engenharia Mecânica (IX CREEM), realizado pelo Departamento de Engenharia Mecânica da conceituada Universidade Federal de Itajubá. Direcionando um esforço localizado para a comunidade acadêmica, a SBM priorizou a participação em eventos que envolvem estudantes de diversas especialidades, estando estruturando um programa para fortalecer a participação da comunidade estudantil na Sociedade. A articulação foi do nosso entusiasta Diretor da Regional SBM/MG, o Engenheiro Marco Antonio Abi-Ramia (FURNAS). No contexto do evento, caberá ao Professor José Carlos Grilo (UNIFEI) apresentar aos estudantes de engenharia os objetivos da Metrologia Científica e Industrial no ensino, na pesquisa, no comércio e na indústria, como instrumento estruturante dessas atividades.



O Congresso Nacional de Estudantes de Engenharia Mecânica (CREEM), cuja primeira edição foi criada em 1994, é um congresso para estudantes, organizado pelos próprios estudantes, agregando valor à vida profissional a todos os que tornam possível a sua realização. É fator de promoção diferencial tanto nas dificuldades enfrentadas quanto nas vitórias alcançadas durante sua preparação.

Regional SBM/RJ

Em articulação com a prefeitura do Município de Macaé e com o SESI, a Regional da SBM/RJ, sediada na região petrolífera de Macaé, organizou, dia 14 de junho, o seu I Fórum de Metrologia da SBM/RJ. Instalada no Instituto Macaé de Metrologia e Tecnologia (IMMT), a Regional da SBM/Macaé desenvolve-se sob a liderança do dinâmico Eduardo Neiva, Mestre em Metrologia pela PUC-Rio. Neiva acumula a função de diretor presidente do Instituto Macaé de Metrologia e Tecnologia (IMMT), criado por inspiração visionária do Prefeito de Macaé, Sylvio Lopes, mentor da criação da primeira Autarquia Municipal de Metrologia no Estado do Rio de Janeiro. Como parte do seu portfólio de realizações, o IMMT acaba de assinar convênio com o INMETRO para implantar metrologia de vazão, tendo, também, celebrado convênio com a SBM e a Unidade de Negócios da Bacia de Campos para implementar interesse do setor de petróleo e gás. Contato: sbmmae.rol@terra.com.br

Regional SBM/PE

Sob a competente orientação do diretor da SBM/PE, Professor Antônio Carlos Maranhão, entusiasticamente assessorado pelo associado e diretor-adjunto da SBM/PE, Dilhermendo Mello, a regional aprovou projeto no SEBRAE-PE para apoiar a gestão do **Metrologia-2003**, cuja Comissão de Coordenação local conta com representações das principais instituições de classe e governamentais do Estado. Os recursos serão alocados para desenvolver a página web do evento e para implementar um eficiente sistema computacional para prover a gestão e processamento da avaliação de mérito e de conteúdo dos trabalhos técnico-científicos que serão selecionados com base na prática do peer review evaluation. Informações na página www.metrologia.org.br ou diretamente com Dilhermendo via E-mail: rempe@pe.senai.br



Metrologia no Ministério da Defesa

O VP da SBM para Assuntos de Metrologia Embarcada, Maj.-Av. Luís Guilherme Gigo, foi designado pelo Comando da Aeronáutica a compor o Grupo Trabalho que tem a responsabilidade de propor opções que vi-

sem a unificar o Sistema de Metrologia para as Forças Armadas. Esse sistema buscará aproveitar a experiência adquirida pelo Sistema de Metrologia Aeroespacial (SISMETRA), que, desde 1988, tem atribuições es-

pecíficas na garantia da confiabilidade metrológica dos padrões/equipamentos/instrumentos de medição, os quais são a base para a segurança de vôo das aeronaves da Força Aérea Brasileira (lggigo@hotmail.com)



NOTÍCIAS DO IMEKO (INTERNATIONAL MEASUREMENT CONFEDERATION)

XVII - IMEKO Metrology World Congress

June 22-27, 2003

<http://www.imeko.org> ou <http://www.hmd.hr/imeko>

Mladen Borsic, IMEKO Vice-President for XVII Imeko Metrology World Congress

Dubrovnik, Croácia

www.hmd.hr/imeko - <http://www.imeko.org>

Datas de relevância:

Sept. 2, 2002: Submission of Extended Abstracts

Nov. 15, 2002: Notification of Acceptance and Full Paper Instructions

Feb. 10, 2003: Submission of Full Papers for Proceedings

Feb. 25, 2003: Exhibitors Applications

12th IMEKO TC4 International Symposium "Electrical Measurement and Instrumentation" in Zagreb, Croatia in September 25-27, 2002.

Neda Stambuk-Borsic, Secretary Croatian Metrology Society

Berislaviceva 8

HR-10000 Zagreb, Croatia

E-mail: neda.stambuk-borsic@hmd.tel.hr

Fax: (+385 1) 48 72 485; 48 72 487

<http://www.hmd.hr/12imeko-TC4>

SBM sedia treinamento voltado para a Certificação em Bio-Sistema Organizacional

No contexto de um curso especializado de 4 dias intensivos, em julho de 2002, a divisão de treinamento da SBM sediou e participou da primeira turma do Curso de Certificação em Bio-Sistema Organizacional, que oferece a oportunidade do desenvolvimento de uma abordagem biológica da gestão de organizações. Oferecido pelo Instituto ORIOR (www.institutooorior.com.br) e ministrado pelo conceituado especialista em desenvolvimento organizacional Raimundo Soares, o curso trata de questões relacionadas ao significado da excelência para o século XXI e sobre as formas de superar as dificuldades encontradas em modelos de gestão, buscando reforçar os resultados pela ótica da vida.

O Pensamento Biológico, base do curso, auxilia na elucidação desses preceitos, na me-

didada em que induz o treinando a perceber a realidade do sistema vivo, entendido como substrato da organização, detectando, compreendendo e agindo sobre seus fluxos energéticos, responsáveis pela garantia da excelência de suas interações internas e externas. "Compreender a dinâmica da vida habilita as organizações a investigar e trilhar de forma consciente os caminhos que lhe são próprios, permitindo a obtenção da eficiência e da eficácia no equacionamento de problemas e encaminhamento de desafios", afirma o Prof. Raimundo Soares. A SBM e o Instituto ORIOR explo-



ram outras oportunidades de cooperação.

Conheça também o Projeto ACADEMIA CULTURAL, "Um Espaço para o Exercício do Discernimento": uma universidade alternativa, ligada a centros de excelência do país e exterior, com uma equipe multidisciplinar de profissionais, preocupada com a necessidade de desenvolver um posicionamento consciente acerca das diversas correntes de pensamento a que somos submetidos. Visite o site www.institutooorior.com.br/academicultural e participe de nosso

Fórum de Debates. Maiores Informações: pdqrij@uol.com.br, institutooorior@institutooorior.com.br www.institutooorior.com.br

Nova sede da SBM entra em plena operação

No caminho da gestão pela Qualidade Total, SBM inaugura sua sede própria implementando a mais básica etapa do seu planejamento tático-operacional, enfrentando o desafio de implementar a conceituada operação 5S como estratégia de reorganização do seu acervo armazenado, anteriormente à mudança para as novas e modernas instalações, em locais distintos por falta de espaço físico. Sob a liderança do seu Secretário Executivo e beneficiando-se de orientação estratégica provida por consultoria especializada da

empresa Assessoria Integral, a equipe dos nove profissionais que hoje integram a Secretaria Executiva da SBM mobilizou-se ao longo da semana de 15 a 19 de julho para colocar em prática a sabedoria japonesa do Seiri (senso de utilização), Seiton (senso de ordenação), Seiso (senso de limpeza), Seiketsu (senso de asseio) e Shitsuke (senso de autodisciplina). Parabéns à equipe da SBM pela iniciativa e entusiasmo ao longo desse complexo processo de reaparelhamento da nova estrutura administrativa da SBM.